



CONGRESO
INTERNACIONAL
DE INVESTIGACIÓN
E INNOVACIÓN
DOS MIL DIECISEIS



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”

Multidisciplinario

21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México

INTEGRACIÓN DE ACTORES LOCALES, PROGRAMAS, PROYECTOS E INSTITUCIONES PARA APOYAR EL PROCESO DE DESARROLLO LOCAL DE LA COMUNIDAD LA PICADORA, YAGUAJAY, SANCTI SPÍRITUS.

Autores: MSc. José Alexis Rodríguez Gago*. cm6jar@frcuba.co.cu

MSc. Vanessa Vázquez Sánchez **, vanevaz@fbio.uh.cu

Institución: *Coordinador del Programa de fortalecimiento de las capacidades municipales para el Desarrollo Local (PRODEL) en el municipio Yaguajay.** Museo Antropológico Montané. Facultad de Biología, Universidad de La Habana.

Resumen:

El presente trabajo aborda la importancia que se le debe conceder a la interacción entre los actores locales, las instituciones acompañantes y los programas y proyectos que confluyen en la comunidad campesina cubana La Picadora, del municipio Yaguajay, provincia Sancti Spíritus, en Cuba y accionan en conjunto en función de su desarrollo local. Durante el mismo se presentan los actores que intervinieron en dicho proceso, cuales fueron sus principales acciones y como se interrelacionaron entre si.

También se relacionan las personalidades que intervinieron en el mismo, como fuente de conocimiento, capacitadores de la comunidad y facilitadores del proceso de desarrollo local. Se le dedica un aparte al Taller “Turismo, patrimonio y comunidad: experiencias para el desarrollo local”, singular experiencia que mezcló ciencia, sabiduría popular y experiencia científica con el objetivo de demostrar que la interrelación entre ellas es la mezcla necesaria para lograr un proceso de desarrollo local autóctono, endógeno y legítimo en una comunidad campesina cubana.

Palabras Claves:



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”
Multidisciplinario

21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México

Desarrollo local, comunidad, endógeno, La Picadora, Cuba.



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”

Multidisciplinario

21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México

Introducción

¿Por qué la comunidad La Picadora?

En el año 2012, alrededor del mes de junio, cuando asumía en mi persona el cargo de Coordinador Municipal del Programa de Fortalecimiento de las capacidades locales para el Desarrollo Local (PRODEL), interrogaba al entonces representante de la Oficina de Proyectos del Gobierno Municipal de Yaguajay, David Prado Pire (fallecido), sobre las comunidades con desventajas sociales, problemáticas complejas y otros temas afines; con la finalidad de orientar el trabajo por proyectos en comunidades del municipio y hacerlo de manera sostenible, que no fuera un proceso efímero, de intervención y olvido.

En esta conversación, cuando pasábamos de tema en tema, coincidía en varios aspectos interesantes la comunidad La Picadora, ubicada a 3 km del poblado de Mayajigua, aproximadamente a 20 km de la cabecera municipal, y con un poco más de 200 habitantes, dedicados a la agricultura de manera general, principalmente asociados a dos formas productivas no estatales: la CPA “Centenario de Baragua” y la CCS “Manuel Montaña”. Dicha comunidad contaba en ese momento y hasta la fecha con una característica poco común en comunidades de la zona: existía un líder comunitario, con prestigio, trabajo y mucho apoyo popular, y que además es el Delegado de Circunscripción del Poder Popular en la zona, el compañero José Ángel Rodríguez Sánchez, conocido informalmente como Titi.

A raíz de aquella conversación visité la comunidad y durante el intercambio con Titi, su esposa Esther y algunos pobladores de la zona surgieron muchos puntos de vista orientados todos hacia el desarrollo integral de la comunidad, el cual ya estaba planteado de manera general en el Proyecto “Despertando sueños”;



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”

Multidisciplinario

21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México

consecuencia lógica de un trabajo anterior realizado en dicha comunidad por el CITMA y encabezado por José Eusebio Chirino Camacho, del Centro de Servicios Ambientales de Sancti Spíritus, demostrando que desde el inicio del mismo se había contado con la integración de muchos factores no solo de carácter municipal para llevar a cabo las acciones de desarrollo en la comunidad. Este programa identificaba de manera clara los principales aspectos a tener en cuenta para lograr un desarrollo adecuado de la comunidad:

- Protección del medio ambiente.
- Vivienda y su entorno.
- Agricultura.
- Atención humana, salud y género.
- Cultura y recreación.
- Vocación científica y gestión del conocimiento.

La comunidad cuenta además con un potencial humano calificado y conocedor de las riquezas de su región. Por lo tanto, los conocimientos que tienen sobre el trabajo con la piedra y la arcilla, las tierras fértiles para la agricultura, sus frutales como la naranja blanca, *Citrus sinensis* (L) Osbeck, especie típica de la zona, y la utilización del barro para la fabricación de ladrillos, pueden y deben ser determinantes para el desarrollo local de La Picadora.

Desarrollo:

¿Quiénes han apoyado a la comunidad en su camino hacia el desarrollo?

En el camino hacia su desarrollo, con participación de todos sus habitantes, han apoyado a la comunidad La Picadora múltiples instituciones locales, provinciales y nacionales, así como personalidades nacionales y extranjeras que han visto en



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”

Multidisciplinario

21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México

esta forma de desarrollo un ejemplo que debe multiplicarse para lograr que se alcance un nivel de vida y de satisfacción de necesidades adecuada en las comunidades rurales cubanas.

Inmediatamente PRODEL comenzó a trabajar en la comunidad, en estrecha coordinación con la Oficina de Proyectos del Poder Popular Municipal de Yaguajay, prestando asesoría y acompañamiento a la comunidad, a su líder y habitantes, y coordinando acciones con entidades y personas, que a la larga han llevado a esta comunidad a ser destacada en el municipio en materia de Desarrollo Local durante estos últimos tres años.

No solamente PRODEL acompaña a La Picadora, muchas otras instituciones apoyan este proceso desde el municipio, dentro de las cuales no deben dejar de mencionarse:

- Dirección de Economía y Planificación del Gobierno Municipal, encabezada por su director Carlos Manuel Calcines Díaz, brindando apoyo en materia de procedimientos económicos, orientando la inclusión de las acciones en la comunidad en el Plan de la Economía y aportando posibles acciones a realizar para lograr el objetivo de la comunidad.
- Oficina de Proyectos del Poder Popular Municipal de Yaguajay, con el compañero David Prado Pire, facilitando el intercambio con instituciones y personalidades nacionales y difundiendo la experiencia de la comunidad, como un ejemplo práctico de desarrollo comunitario.
- Ministerio de Ciencia, Tecnología y Medio Ambiente, en la persona del especialista municipal y autor de este trabajo, coordinando las acciones entre las entidades del territorio y la comunidad, apoyando el desarrollo de



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”

Multidisciplinario

21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México

tecnologías locales que favorezcan el proceso de desarrollo comunitario y facilitando el acceso de la comunidad y sus miembros a eventos de carácter científico efectuados en el territorio y fuera del mismo.

- Asociación Nacional de Agricultores Pequeños, integrando su movimiento de agroecología a las acciones que se realizan en la comunidad para lograr la sostenibilidad alimentaria de la misma.
- Centro Universitario Municipal “Simón Bolívar”, acompañando a la comunidad, sus líderes y miembros en general en las diferentes acciones, procesos y visitas realizadas por instituciones universitarias y científicas a la comunidad.

Acompañan a la comunidad instituciones provinciales y nacionales, apoyando los procesos comunitarios de Desarrollo Local y brindando capacitación a los pobladores de la misma, siendo los principales:

- Centro de Producciones Agropecuarias (CIAP) de la Universidad Central de Las Villas “Martha Abreu”: para la experimentación de variedades de semillas de granos, pastos y forrajes más adecuados a las características del suelo de la zona y posibles a generalizar por los propios campesinos, diversificando las producciones locales.
- Instituto Nacional de Investigaciones de Viandas Tropicales (INIVIT): para la capacitación de los productores locales y la entrada al territorio, por esta vía de contacto, de clones de viandas desarrollados en esa institución y adecuados al suelo existente en la zona, con el fin de diversificar las producciones agrícolas locales.
- Facultad de Construcciones de la Universidad Central de Las Villas “Martha Abreu”, para demostrar las posibilidades y características de las arcillas y producciones realizadas en la comunidad, con la finalidad de ser usadas en



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”

Multidisciplinario

21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México

la construcción en la propia comunidad y satisfacer otras necesidades de zonas cercanas.

- Museo Antropológico Montané, Facultad de Biología de la Universidad de La Habana: sus especialistas han desarrollado acciones en la comunidad, que incluyen la transferencia de conocimientos, la capacitación y la realización de actividades conjuntas con los distintos actores sociales, destacándose la organización del Taller “Turismo, patrimonio y comunidad: experiencias para el desarrollo local”, y la presentación de una multimedia con los resultados del mismo. También ha sido la principal vía de inclusión de la comunidad en eventos de alto carácter científico como el Evento Bidual de Arqueología y Paleontología que reúne en el mismo a los máximos exponentes en el país de estas ciencias.
- Centro de Desarrollo Local y Comunitario (CEDEL): que mediante el programa PRODEL que coordina en el país brinda asesoría, apoyo y documentación sobre Desarrollo Local a la comunidad y sus habitantes, ha gestionado la inclusión de proyectos en sus convocatorias y facilitado con sus medios la realización de eventos en la comunidad.
- Universidad de Sancti Spíritus “José Martí”: trabajando desde el Programa de Innovación Agropecuaria Local (PIAL) en la inclusión de la comunidad en la gestión agroturística como una vía de sostenibilidad económica para la comunidad.
- Museo Nacional de Historia Natural de Cuba: coordinando y participando activamente en la celebración bidual del Evento de Paleontología y Arqueología de La Picadora, realizando excavaciones paleontológicas en la zona, específicamente en la Casimba de Llanadas y creando de esta manera un vínculo investigador – poblador muy agradecido por la comunidad. También ha capacitado a los pobladores en temas



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”

Multidisciplinario

21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México

paleontológicos, y aportado a la Biblioteca Comunitaria valiosa documentación sobre temas arqueológicos y paleontológicos.

- Instituto Nacional de Ciencias Agropecuarias (INCA): brindado apoyo desde el Programa PIAL para la concreción del agroturismo en la comunidad, así como ha brindado capacitación sobre diversos temas a los pobladores de la comunidad.
- Estación Experimental de Pastos y Forrajes “Indio Hatuey”: ha apoyado al Programa PIAL en temas de agroturismo, con acciones concretas, para lograr la concreción de este resultado en la comunidad.
- ECOTUR: ha brindado asesoría y preparación en materia de producto turístico, atención al turista y ha realizado múltiples visitas a la comunidad para apoyar la actividad agroturística en la misma.

Otro aspecto que no se debe menospreciar, es la participación de personalidades cubanas y extranjeras en interés del movimiento que se efectúa en esta comunidad, siendo alguna de ellas las que a continuación se relacionan:

- Dr. Agustín Lage Dávila: diputado a la Asamblea Nacional del Poder Popular por el municipio Yaguajay, aportando ideas y sugerencia para lograr un desarrollo sostenible y sustentable, basado en los principios sociales que siempre los han caracterizado en el país.
- Dra. Inês de Oliveira Noronha: de la Empresa Brasileña SocioambientalProjetos, S.A. con la cual se estableció un proyecto de colaboración con la comunidad, que facilitó la entrega a la comunidad de pullovers con la imagen identificativa de la misma, el logotipo que se diseñó y que identifica el asentamiento poblacional, así como medios informáticos para promover actividades docentes, organizar talleres y jornadas



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”

Multidisciplinario

21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México

académicas en la propia comunidad y para el beneficio directo de sus pobladores.

- Dr. Armando Rangel Rivero: del Museo Antropológico Montané, participando activamente en la capacitación de los miembros de la comunidad y trabajando con el interés claro de lograr que el patrimonio y los recursos locales se conviertan en fuente de desarrollo de las comunidades cubanas.
- Dr. Eusebio Leal Spengler: demostrando su interés en el proceso y acciones realizadas en la comunidad, enviando a la misma un donativo de documentación y libros de alto valor para la comunidad y su desarrollo.
- Julio Larramendi: destacado fotógrafo de naturaleza de nuestro país que ha colaborado con la comunidad, aportando sus valiosas imágenes que reflejan un modo de ver la comunidad y a su gente en estrecha vinculación con el entorno natural que las rodea.
- Dr. Gilberto Silva Taboada: destacado investigador del Museo Nacional de Historia Natural de Cuba que desde los inicios de los eventos de Arqueología y Paleontología de La Picadora participa en sus ediciones y comparte con la comunidades y sus miembros, además de aportar su conocimiento científico al desarrollo de la comunidad , teniendo a la ciencia como base fundamental.
- MSc. Vanessa Vázquez Sánchez: destacada antropóloga del Museo Antropológico Montané, que ha participado activamente en la vinculación de dicho museo con la comunidad, artífice principal del taller “Turismo, patrimonio y comunidad: experiencias para el desarrollo local”, y coordinadora del proyecto de intercambio con estudiantes norteamericanos que incluye a La Picadora como comunidad rural a visitar dos veces al año.

También es necesario destacar en este proceso de desarrollo endógeno la realización de múltiples eventos y actividades relacionados con el desarrollo



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”

Multidisciplinario

21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México

local o alguno de los componentes del mismo de interés para la comunidad como es el evento bianual de Arqueología y Paleontología de La Picadora, coauspiciado por el Museo de Historia Natural de Cuba y el Gobierno Municipal de Yaguajay, entre otras instituciones. También jugó un importantísimo papel en el auge de todas las actividades de la comunidad el taller taller “Turismo, patrimonio y comunidad: experiencias para el desarrollo local”, del cual hablaremos más detalladamente por su importancia para este proceso en la comunidad.

Taller “Turismo, patrimonio y comunidad: experiencias para el desarrollo local”

El taller se efectuó en La Picadora, el 14 de marzo de 2015. Contó con la presencia de la Presidenta y el Vicepresidente de la Asamblea Municipal del Poder Popular, de especialistas del CITMA y de otras instituciones. La conducción del debate estuvo a cargo de la profesora Vanessa Vázquez, del Museo Antropológico Montané y la divulgación, por la emisora radial local La Voz de Yaguajay.

Fue indispensable la participación de los estudiantes de la Maestría de Desarrollo local, del Centro Universitario Municipal “Simón Bolívar” de Yaguajay. Ellos expusieron sus experiencias de investigación e hicieron posible que estuvieran representadas una amplia variedad de temáticas de desarrollo local en todo el municipio. Ello facilitó la comunicación y el intercambio con las autoridades presentes.

El Proyecto de Fortalecimiento de las Capacidades Municipales para el Desarrollo Local (PRODEL) en el municipio Yaguajay y la Asociación Nacional de Agricultores Pequeños, ANAP, apoyaron en la logística del taller, la Dra.



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”

Multidisciplinario

21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México

Inês de Oliveira Noronha, de la Empresa brasileña SocioambientalProjetos, S.A. con la cual se estableció un proyecto de colaboración que facilitó la entrega a la comunidad de pullovers con la imagen del nuevo logotipo que se diseñó y que identifica el asentamiento poblacional, así como una laptop y un datashow para promover actividades docentes, organizar talleres y jornadas académicas. Pero lo más importante fue el apoyo de la comunidad, cuando Titi y su familia brindaron su casa y la comunidad ofreció el Circulo Social como sede del taller.

Dieciséis ponencias fueron presentadas, de ellas cuatro cuyos autores son miembros de la comunidad La Picadora. Los niños y adolescentes explicaron sus experiencias y los saberes tradicionales que han aprendido de sus familiares relacionados con la fabricación artesanal de ladrillos.

Las ponencias se agruparon según diferentes temáticas.

Turismo: se presentaron tres trabajos que valoran esta alternativa para el desarrollo local. Las ponencias abordaron diferentes dimensiones territoriales, abarcando Yaguajay como municipio, el área protegida Jobo Rosado, donde se encuentra el centro turístico Rancho Querete y la comunidad La Picadora. Sobre esta última, Esther Denis Pérez, promotora de la actividad agroturística en dicha localidad, expuso su propuesta¹ que incluye recorridos, con la visita a la casa campesina Las Meliponas, de tradiciones culturales y artesanía local; cabalgatas y paseos en carretas de bueyes o coches tirados por caballos, observación del paisaje rural desde el mirador La Loma Grande, y visitas a sitios históricos locales, entre otras acciones. El plan contempla el alojamiento

¹ A partir de la realización del taller, el periodista Aurelio Pedroso publica en el periódico digital *Progreso semanal* su artículo *Agroturismo y más: tomemos nota*, donde describe la propuesta de La Picadora. <http://progresosemanal.us/20150330/agroturismo-y-mas-tomemos-nota/>



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”

Multidisciplinario

21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México

en la casa de los campesinos; intercambios en manejos de cultivos; la atención a diferentes especies de animales domésticos; la observación de la abundante vegetación; la apreciación de la identidad campesina en su cultura y tradiciones; interacción con sitios arqueológicos y paleontológicos y observación y participación en la producción de cal mediante hornos.

Aspectos teóricos y metodológicos sobre el desarrollo local: cinco ponencias abarcaron cuestiones como los saberes locales, experiencias de trabajo comunitario en La Picadora y en el Consejo Popular “Simón Bolívar”, la gestión del conocimiento a escala local y la estrategia de educación cooperativa para el desarrollo local en Yaguajay. Este último trabajo reflexiona sobre la importancia que tiene la interacción del Centro Universitario Municipal, con el resto de los actores locales, como impulsor de la capacitación de los mismos para mejorar su gestión cooperativa y buscar soluciones científicas a sus problemas.

Medio ambiente: se expusieron tres ponencias. Destaca la presentada por la Dra. Inês de Oliveira Noronha, que abordó temas de educación ambiental y patrimonial en comunidades de Minas Gerais, Brasil. Este trabajo posibilitó a los participantes en el taller, conocer e intercambiar sobre experiencias foráneas. Uno de los casos que trajo a colación la especialista brasileña es un proyecto titulado Manos y Barros, en el que se realiza un trabajo con los niños para mejorar sus habilidades manuales con técnicas básicas de escultura y manejo de barro para la confección de diferentes piezas. Los pobladores de La Picadora se identificaron con el proyecto, pues es muy similar al suyo por el hecho de que se trabaja con el barro para fines utilitarios.



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”

Multidisciplinario

21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México

Patrimonio: dos trabajos se presentaron, uno relacionado con la preservación del patrimonio industrial azucarero en Yaguajay y el otro sobre Historia, arqueología y patrimonio en la comunidad La Picadora.

Producción de alimentos: la ponencia versó sobre la necesidad de la coordinación estratégica del sector agroalimentario con la comunidad.

Vivienda: dos ponencias trataron el tema de las producciones locales de materiales de construcción y su aporte al mejoramiento del fondo habitacional.

El debate efectuado sobre las diversas cuestiones fue muy enriquecedor. El taller sirvió para establecer sinergias entre los diferentes actores sociales que participaron, quienes tenían como objetivo común promover el desarrollo local, no solo de la comunidad, sino del municipio Yaguajay en su totalidad.

Conclusiones:

¿Y entonces se puede...?

Todo lo anterior, nos lleva a ver la importancia que reviste la comunidad La Picadora, para el municipio y mucho más allá, como referente de un proceso comunitario de desarrollo, apoyado por la ciencia e implementado sabiamente por sus habitantes como solución a las problemáticas identificadas por ellos mismos.

Para el programa PRODEL en el territorio este proceso endógeno de desarrollo ha sido una cantera de experimentación en materia de concertación de actores, programas y diversos proyectos en lograr un objetivo común.



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”

Multidisciplinario

21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México

Y aunque dicho proceso aunque pueda parecer influenciado por la gran cantidad de personalidades, instituciones, programas y proyectos, ha demostrado que cuando se tienen claras las proyecciones comunitarias, hacia donde se quiere ir, todas las ideas son válidas y aportan a dicho proceso, como ha referido en más de una ocasión el líder de la comunidad, solo haciendo falta la suficiente voluntad para llevar a cabo este proceso de desarrollo local comunitario, con participación de todos y para todos en la Comunidad La Picadora.

Bibliografía

Colectivo de autores (2015): **Memorias. Taller Turismo, patrimonio y comunidad: experiencias para el desarrollo local.** Editorial Fundación Fernando Ortiz, La Habana, Cuba. 189 pp.

Pedroso, A (2015): Agroturismo y más: Tomemos nota. <http://progreso semanal.us/20150330/agroturismo-y-mas-tomemos-nota/>

Rangel, A y V Vázquez (2015): El trabajo de extensión universitaria en la comunidad “La Picadora”, municipio Yaguajay, provincia Sancti Spiritus, Cuba. Taller provincial Universidad 2016 (En prensa).

Rangel A, Vázquez V, Delgado A, Lomba A, Niebla DM, Díaz ME (2015): Los proyectos de extensión universitaria relacionados con el Museo Antropológico Montané 2013-2015. En: **Memorias XIII Congreso Latinoamericano de Extensión Universitaria**, Palacio de Convenciones, La Habana. Pp. 1666-1676.



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”
Multidisciplinario
21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México