



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”

Multidisciplinario

21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México

“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”

DATOS GENERALES

Título: La Estrategia de Desarrollo Local y su implementación en Programas y Proyectos. Experiencias en Municipio Manicaragua. Provincia. Villa Clara

Palabras claves: (Estrategia, Desarrollo local, programas, proyectos)

Autores:

- Nombre y Apellidos: Rafael Espinosa Aguilar. MsC en Gerencia de la Ciencia y la Innovación Tecnológica

Grado académico: Profesos Instructor

Correo electrónico: citma.manicaragua@dcitma.vcl.cu

- Nombre y Apellidos: Josefa Fernández Guanche MsC en Educación Educativa

Grado académico: Profesor asistente

Correo electrónico: citma.manicaragua@dcitma.vcl.cu

Institución: Órgano de Atención al Desarrollo Integral de la Montaña del Ministerio de Ciencia Tecnología y Medio Ambiente. Provincia Cienfuegos. Cuba

RESUMEN

El trabajo expresa como fue evolucionando en el tiempo la elaboración e implementación de la EDL como una experiencia nueva que se introduce en el país, en la cual iniciaron 20 municipios y hoy suman 27 con la incorporación de municipios pertenecientes a las nuevas provincias creadas.



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”

Multidisciplinario

21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México

La Estrategia tiene como elemento base la elaboración de los programas en cada una de las líneas priorizadas, que le permite planificar las acciones a acometer anualmente y proponer la salida de estas acciones en forma de proyectos elaborados como resultado del análisis realizado en las reuniones de las líneas priorizadas, teniendo en cuenta el periodo de conformación del plan de la economía. Se expondrán los elementos básicos tenidos en consideración para la elaboración de los programas con la ilustración de un ejemplo, así como exponer los elementos que tienen que tener presente los proyectos para su aprobación por el grupo de expertos.

OBJETIVOS

Objetivo General: Contribuir al logro de niveles superiores de desarrollo de la localidad a partir de la organización de la actividad científica, productiva y social en Estrategia, Programas y proyectos.

Objetivos Específicos:

1. Visualizar los resultados obtenidos con la aplicación de la metodología empleada en la elaboración de los programas de las líneas priorizadas a través de un ejemplo práctico.
2. Mostrar los resultados obtenidos en la ejecución de proyectos del fondo PRODEL a partir de los requerimientos técnicos establecidos para la conformación de los mismos.



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”

Multidisciplinario

21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México

INTRODUCCION

Potenciar la utilización racional de los recursos endógenos en cada localidad constituye el reto fundamental en los municipios, pues es ahí donde están realmente las posibilidades reales para lograr niveles superiores de desarrollo, lo cual necesita de una organización estratégica de las acciones a realizar, para lo cual debe establecerse sistemas de trabajo desde el sistema gobierno. El cumplimiento de las acciones planificadas deben ser evaluadas sistemáticamente para conocer los estados de avance o retrocesos en cada una de las líneas priorizadas establecidas en sesiones de trabajo grupales con la presencia de los actores fundamentales del desarrollo que se propone la localidad

METODOLOGIA

El proceso de elaboración de la estrategia de desarrollo Local en el Municipio de Manicaragua, se inicio en el Febrero de 2018 con la presencia de los actores con mayores incidencias en el proceso de transformación de la localidad. En el mismo estuvieron presente: la Dirección de la Asamblea Municipal del Poder Popular encargada de implementar la misma una vez elaborada, vicepresidentes del Consejo de la Administración Municipal, presidentes de Consejos Populares, Delegados de las Circunscripciones, Directores de Entidades y Especialistas e invitados de la población.

Como resultado del trabajo grupal se elaboro la Estrategia de Desarrollo Local, en la cual están contenido los siguientes elementos: Potenciales, Barreras, Variables clave, Contexto Tendencial, Contexto Deseado, Contexto No Deseado, ¿Qué municipio queremos tener? Aliados estratégicos, Fuentes de financiamiento y Líneas estratégicas.

En el ejercicio se seleccionaron tres líneas priorizadas:

1. Producción y Comercialización de Alimentos,
2. Capacitación de los RH locales y
3. Calidad del Agua de Consumo de la Población.



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”

Multidisciplinario

21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México

Para la implementación de la Estrategia de Desarrollo Local se designo al Presidente de la Asamblea Municipal como responsable y a los Vicepresidentes del consejo de administración responsable de las Líneas priorizadas.

Posteriormente, Abril de 2011, se llevo a cabo el primer proceso de actualización de la misma y de igual forma en un ejercicio grupal con participación similar a la que se tuvo en el proceso de elaboración, quedaron establecidas las siguientes líneas priorizadas:

1. Producción y comercialización de alimentos,
2. Capacitación de los RH locales
3. Calidad del Agua de Consumo de la Población.
4. Hábitat, con énfasis en el fondo habitacional

Como se puede apreciar se mantienen las tres líneas identificadas inicialmente y se incorpora la línea del hábitat con énfasis en el fondo habitacional. De igual forma se reestructuración los conductores de las líneas partir de las cambios ocurridos en la conformación del Consejo de la Administración y en la dirección de la Asamblea Municipal del Poder popular.

Finalmente la Asamblea municipal convoca a su Consejo de la Administración, directivos, presidentes de Consejos Populares y especialistas de la localidad para un nuevo proceso de actualización, el cual se llevo a vías de hecho en Noviembre de 2013, con la participación además de directores y especialistas de los principales Centros de Investigación de la provincia (Estación de Investigación de Café y Cacao, Instituto de Nacional de Investigación de Viandas Tropicales (INIVIT), IVP, centro de Investigaciones Económicas, Oficina de GeoCuba y la Universidad Central de las Villas. También participaron coordinadores de proyectos de colaboración que se ejecutan en el territorio, PIAL, y Hábitat 2, quedando establecida cinco líneas priorizadas que mostramos a continuación:

1. Producción y comercialización de alimentos,
2. Capacitación y Preparación de los RH locales
3. Energía y Medio Ambiente.
4. Hábitat, con énfasis en el fondo habitacional
5. Gestión Sociocultural

Notase que se mantuvieron las líneas de producción y Comercialización de alimentos y Hábitat, con énfasis en el fondo habitacional, Sufre modificación la línea de Capacitación de los RH y se establecen las líneas Energía y Medio Ambiente así como la sociocultural.



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”

Multidisciplinario

21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México

Para la implementación de la Estrategia se estableció la siguiente organización:

1. Selección del Vicepresidente que atiende la línea
2. Se determino el especialista para la coordinación
3. Se establecieron los grupos de trabajo por líneas y
4. Se establecieron los calendarios de reuniones del grupo de trabajo de cada línea, planificado en el sistema de trabajo de Gobierno

Para la evaluación de la implementación se creó un grupo denominado Grupo de Desarrollo local, conducido por el Vicepresidente primero de la Asamblea Municipal del Poder Popular, encargado de evaluar las propuestas de proyectos identificas por cada una de las líneas de trabajo y su redacción final para ser presentados para su aprobación en la reunión del Consejo de la administración municipal, requisito indispensable para ser propuestos a la fuente de financiamiento.

A continuación se muestra la organización establecida para la implementación de la estrategia de desarrollo Local

No Reunión	Línea	Responsable	Coordinador	Calendario
1	Producción y comercialización de alimentos	Evidio		
Corcho Chaviano. Vice presidente	Héctor Méndez.	Tercer	Jueves	
2 PM				
2	Preparación y capacitación de los RH Locales	Marisol		
Vera Cruz. Dtora Centro Universitario	Mercedes Reyes.	2do	Jueves	
9.00 AM				
3	Energía y Medio Ambiente.	Jesús González Sánchez.		
Vice presidente	Rafael Espinosa Aguilar.	Primer	Miércoles	
2 PM				
4	Hábitat. Con énfasis en el fondo habitacional	Jesús		
Arredondo Orrelly. Vice presidente	María Julia Gutiérrez	Tercer	Jueves	
4 PM				



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”

Multidisciplinario

21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México

5 Gestión Sociocultural Lérica Rodríguez Hernández. Dtora
Cultura Eroida Espinosa. Segundo martes

9:00 am

Primera

Grupo de Desarrollo Local Eulogia amador Vilvhes. Vice Pres.
Rafael Espinosa Aguilar. Coordinador de proyectos
Cuarto Jueves de cada mes 2,00 pm

A partir de la conformación de la Estrategia, se definió en el mismo taller el momento para la realización del Taller donde se socializaran los Programas elaborados, orientándose la siguiente metodología para la uniformidad de los mismos

I. Introducción (antecedentes, qué es y para qué el programa, contexto socioeconómico y de la planificación municipal en que se sitúa, horizontes temporales que alcanza, etc.)

II. Líneas estratégicas del desarrollo municipal con las que interactúa (corresponden con las definidas en la Estrategia de Desarrollo Local).

III. Situación actual. Principales problemas a solucionar.

IV. Principios en los que se sustenta

V. Objetivo(s) general (es) del programa.

VI. Estructura de gestión y mecanismos de funcionamiento. Principales actores e instituciones y sus roles.

VII. Instrumentos para la gestión e implementación del programa.

El Taller se realizo en el mes de Enero de 2015, el cual se realizo con la presencia de la dirección de la Asamblea Municipal del Poder Popular, vice presidentes del Consejo de la Administración, presidentes de consejos Populares, Directores de Entidades y especialistas y el acompañamiento del Centro de Desarrollo Local y Comunitario (CEDEL), Centro encargado por la parte Cubana para la conducción del proyecto PRODEL, quedando establecido los siguientes Programas.

1. Programa Agricultura Urbana y suburbana.
2. Programa de Preparación y capacitación de los RH locales.
3. Programa de Gestión Energética
4. Programa de Medio Ambiente
5. Programa Hábitat



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”

Multidisciplinario

21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México

Para la elaboración de los proyectos municipales a presentarse en las convocatorias establecidas por la dirección del proyecto PRODEL, se estableció una metodología Ver Anexo 2, la cual sirve de guía para la selección de los proyectos emitidos por los municipios pertenecientes al proyecto PRODEL.

Los proyectos que se envían por un monto máximo de 45000 CUC, son evaluados por un comité Evaluador conformado por especialistas de las instituciones acompañantes del proyecto PRODEL (Instituto Nacional de Investigaciones Económicas (INIE), Instituto Nacional de Investigaciones Fundamentales de Agricultura Tropical (INIFAT), Centro de Intercambio y Referencia de Iniciativa Comunitaria (CIERIC), CUBAENERGÍA, Gestión Universitaria del Conocimiento y la Innovación (GUCI), Instituto Nacional de Investigaciones Fundamentales de Agricultura Tropical (INIFAT). El municipio logro enviar varias propuestas a las convocatorias, obteniendo como resultado la aprobación de 7 proyectos pertenecientes a las diferentes líneas priorizadas de la Estrategia de Desarrollo Local como se muestra a continuación:

RELACION DE PROYECTOS EN EJECUCION

Proyecto	Financiamiento	Línea	CUC	CUP
Proyecto comunitario: La Casa Grande.	25,61	Cultura	35,43	
		Socio cultural		
Proyecto Comunitario Cubiche.	24,8	Cultura	87,4	
		Socio cultural		
Fortalecimiento de la Estrategia de comunicación del Centro de Gestión para el desarrollo local en Manicaragua.	AMPP 15,12	Capacitación y preparación de los RHL	14,54	
Fortalecimiento de prácticas agroecológicas, pilares básicos en los incrementos productivos de la CPA “Gerónimo Veitía Rodríguez” del Municipio de Manicaragua.				
CPA “Gerónimo Veitía Rodríguez”	36,15	Producción y comercialización de alimentos	94,42	
		Energía y Medio Ambiente		
Fortalecimiento de la preparación en Técnicos Agropecuarios y productores para el incremento de producciones agropecuarias sostenibles del Centro: José de San Martín.	Educación 34,67	Capacitación y preparación de los RHL	55,82	
		Energía y Medio Ambiente		



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”

Multidisciplinario

21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México

Acondicionamiento de los centros de producción local de Medicamentos Naturales del Municipio de Manicaragua. Farmacia y Óptica 44,89 59,18 Hábitat

Restauración y desarrollo del patio caprino Rancho Nuvia de referencia nacional.

CCSF “Juan Vitalio Acuña” 26,64 172,38 Producción y comercialización de alimentos y Energía y Medio Ambiente

217,7 509,36

RESULTADOS



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”

Multidisciplinario

21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México

1. Incorporado al Sistema de Trabajo del Gobierno en el territorio, las Herramientas Básicas para la elaboración de Programas y Proyectos
2. Elaborado cinco Programas de las líneas Priorizadas de la Estrategia de Desarrollo Local del Municipio
3. Incorporación al Plan de la Economía 7 proyectos por un monto de 217,7 MCUC, los cuales están en proceso de ejecución

CONCLUSIONES

1. La Estrategia de Desarrollo Local, implementada por la Asamblea Municipal del Poder Popular constituye una herramienta de gran valor para la organización de las acciones de desarrollo.



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”
Multidisciplinario

21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México

2. Los programas elaborados en cada línea priorizada permitieron conocer la situación actual de las principales temáticas en que se intervendrá y crearon las condiciones para la elaboración de las propuestas de acciones a ejecutar por etapas.
3. La Metodología establecida para la elaboración de la propuesta de proyectos para la convocatoria del programa PRODEL, nos permitió valorar los procesos que intervienen en cada propuesta de forma integral.

BIBLIOGRAFIA

1. Catalogo de Tecnologías para el Desarrollo Local
2. 500 años de construcciones en cuba. Lic. Juan de las Cuevas
Toroya



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”

Multidisciplinario

21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México

3. Documento para la presentación de los proyectos de iniciativa municipal de desarrollo local (IMDL). Ministerio de economía y Planificación
4. La agenda 21 Local y el Desarrollo local. Carlos castilla Gutiérrez
5. Aspectos sobre la evaluación de la eficiencia del desarrollo organizacional. Alejandro Segundo V
6. Manual de Evaluación Ambiental de los programas y proyectos de las Organizaciones e Instituciones No-Gubernamentales. Dirección General de la Colaboración Canadiense
7. Cataurito de Herramientas. Colectivo de autores del Centro de Desarrollo Local y Comunitario CEDEL y Especialistas de las Instituciones acompañantes del proyecto PRODEL

Anexo. 1: Metodología para presentar proyectos al fondo PRODEL

1. DATOS GENERALES
 - a) Título del Proyecto
 - b) Municipio y emplazamiento del Proyecto.
 - c) Entidad(es) solicitantes.

Datos de contacto de Coordinador principal del Proyecto.

Otros participantes.

- a) Aporte financiero total solicitado.
- b) Tiempo de duración del Proyecto.
- c) Beneficiarios: Población (desagregada por sexos) y/o entidades beneficiadas directamente por el Proyecto.

2. FUNDAMENTACIÓN.

- a. CONTEXTO Y ANTECEDENTES DEL PROYECTO. Relación del Proyecto con Estrategia de Desarrollo y/o Programa Sectorial del municipio. Presentación de la(s) problemática(s) a abordar y la contribución a su solución desde el Proyecto describir las potencialidades y limitaciones para la solución de la problemática (¿Por qué y para qué el Proyecto?)



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”

Multidisciplinario

21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México

b. **JUSTIFICACIONES:** Factibilidad económica del Proyecto en caso requerido; Valoración de los posibles impactos (tanto ambientales como sociales) del Proyecto y las medidas para evitar/reducir los negativos; Consideración sobre soluciones previstas por el Proyecto que promueven la innovación y/o la utilización/dinamización de recursos endógenos.

c. **SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO:** Consideraciones sobre las condiciones y estrategias previstas por el Proyecto para garantizar su desarrollo eficaz y la continuidad de acciones/procesos una vez concluido el financiamiento.

3. LÓGICA DE INTERVENCIÓN DEL PROYECTO

a. Objetivo General y Objetivos Específicos, los cuales deben ser dos como máximo.

b. Resultados esperados y

c. Actividades previstas para alcanzar resultados y su disposición en el tiempo (cronograma).

4. RECURSOS Y PRESUPUESTOS DEL PROYECTO

a) Presupuestos en CUC y CUP, desglosados por años de ejecución y en rubros.

Los rubros son la guía para estructurar la tabla de presupuesto, para desarrollar las actividades previstas:

- i. Equipamiento
- ii. Material gastable e insumos para trabajo
- iii. Apoyo a la transportación
- iv. Publicaciones, difusiones
- v. Encuentros e intercambios
- vi. Comunicaciones y redes
- vii. Adecuación/construcción de locales
- viii. Salarios y seguridad social.
- ix. Gastos bancarios.
- x. Otros gastos especificar (ej: compra de semillas)



“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”
Multidisciplinario
21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México

5. MONITOREO DEL PROYECTO
 - a) Sistema de indicadores de desempeño e impacto del Proyecto: Indicadores de Resultados y de Efectos
 - b) Fuentes y mecanismos de verificación de indicadores.