



**“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”**  
Multidisciplinario  
21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México

**ANÁLISIS DEL FORTALECIMIENTO DEL TEJIDO SOCIAL DE LA  
ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES DE CACAO DEL SUR DE BOLÍVAR Y  
MAGDALENA MEDIO, APROCASUR**

**ELIZABETH RAMÍREZ LLERENA**

**Doctor en Sociología Jurídica e Instituciones Políticas.**

**[elizabeth.ramirez@tecnar.edu.co](mailto:elizabeth.ramirez@tecnar.edu.co) y [kiko961@hotmail.com](mailto:kiko961@hotmail.com)**

**FUNDACIÓN TECNOLÓGICA ANTONIO DE ARÉVALO - TECNAR.  
CARTAGENA - COLOMBIA**



## “CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”

Multidisciplinario

21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México

### **Título:** ANÁLISIS DEL FORTALECIMIENTO DEL TEJIDO SOCIAL DE LA ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES DE CACAO DEL SUR DE BOLÍVAR Y MAGDALENA MEDIO, APROCASUR

**Resumen:** Este informe final de investigación analiza a la sociedad civil que ha sido víctima del conflicto armado interno que se vivió en el Sur del Departamento de Bolívar,<sup>1</sup> en Colombia ya que han coexistido con actos de descomposición social (Violencia, masacres, desapariciones, desplazamiento, etc.), a lo anterior le sumamos, que la vocación agrícola y minera de las poblaciones quedó rezagada frente a la proliferación de los cultivos ilícitos, algunos tratadistas<sup>2</sup> consideran, que la última ola de violencia en Colombia y específicamente en regiones como las del Sur de Bolívar, se disparó por la creciente importancia del negocio de las drogas a mediados de los años ochenta; que trajo consigo la violencia armada y el negocio de drogas ilícitas, transformó en regiones como las del Sur de Bolívar y el Sur del Cesar, el tradicional sistemas de valores<sup>3</sup> de los habitantes de las localidades que las conforman, que se basaba en la austeridad y la laboriosidad; por lo que desde el año 2002 se han venido adelantando acciones para la reconstrucción productiva y social de la zona, a través de proyectos basados en cultivos alternativos como el del cacao, con el apoyo de programas nacionales e internacionales. De esta manera, en el año 2004 con el entusiasmo de un campesino ex cocalero de la región, Miguel Daza Vaca, se

<sup>1</sup> Este documento es resultado de la investigación, **FORTALECIMIENTO DEL TEJIDO SOCIAL Y LA CAPACIDAD ORGANIZACIONAL DE LA ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES DE CACAO DEL SUR DE BOLÍVAR Y MAGDALENA MEDIO, APROCASUR**, la cual fue financiada por la Gobernación de Bolívar siendo interventora la Cámara de Comercio de Cartagena y ejecutora la Fundación Tecnológica Antonio de Arévalo Tecnar con el Grupo de Investigación Administración de Justicia y Policía Judicial.

<sup>2</sup> Waldmann Peter. Guerra Civil, Terrorismo y Anomía Social. El Caso Colombiano en un Contexto Globalizado. Grupo Editorial Norma. 2007. pág. 245.

<sup>3</sup> *Ibíd.* pág. 245.



## “CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”

Multidisciplinario

21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México

crea la Asociación de Productores de Cacao del Sur de Bolívar y Magdalena Medio, APROCASUR, entidad sin ánimo de lucro, comprometida con la comunidad campesina de la zona, como un esfuerzo para poner fin al conflicto que se vivía en esta zona del departamento de Bolívar.

**Abstract:** This final research report, examines civil society who have been victims of the internal armed conflict that took place in the southern department of Bolivar in Colombia that have coexisted with acts of social decomposition (violence, massacres, disappearances, displacement, etc.), we add to the above, the farming, and mining stocks underperformed against the proliferation of illicit crops, some scholars believe that the latest wave of violence in Colombia and specifically in regions like South Bolivar, it shot by the growing importance of the drug business in the mid-eighties; He brought about by the armed violence and illicit drug business, transformed in regions such as the South of Bolivar and South of Cesar, the traditional value systems of the people of the towns that make up, which was based on austerity and industriousness; so since 2002 they have been carrying out actions for the productive and social reconstruction of the area, through projects based on alternative crops such as cocoa, with the support of national and international programs. In 2004 with the enthusiasm of former peasant coca growers in the region, Miguel Daza Vaca, the Cocoa Producers Association of Southern Bolívar and Magdalena Medio, APROCASUR, nonprofit organization committed to creating the farming community in the area, in an effort to end the conflict that existed in this area of Bolivar.

**Palabras Clave:** Cacao, Vocación Agrícola Coca, Drogas, Cultivos Ilícitos, Sociedad Civil, Conflicto armado.



## “CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”

Multidisciplinario

21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México

**I. Introducción:** Diferentes grupos y clases sociales pueden tener distintas ideas sobre las causas del conflicto armado en Colombia y como poder resolverlos, pero existen dos objetivos compartidos por todos; primero que la paz debía ser restaurada en las localidades del Sur de Bolívar y el Sur del Cesar y segundo, que la violencia debía ser reducida drásticamente para permitirle a los ciudadanos llevar una vida normal y sin miedo<sup>4</sup>, por lo que una de las mayores dificultades para la Asociación de Productores de Cacao del Sur de Bolívar y Magdalena Medio APROCASUR, ha sido la reconstrucción del tejido social luego del conflicto armado que ha vivido la zona del Magdalena Medio. Para APROCASUR, lograr la recuperación de la confianza en las instituciones políticas y sociales de la población de las localidades del Sur de Bolívar y del Sur del Cesar en el Magdalena medio, se ha ganado mediante la promoción de acciones participativas donde se toman decisiones de manera democrática, como la consolidación de núcleos Veredales donde se cultiva Cacao, entre otras acciones de tipo social. Lo anterior se debe al temor que un día sembraron los grupos armados –guerrillas y paramilitares- en la zona y que ha dejado huellas imborrables, como el asesinato del líder que impulso la creación de la organización en mención, Miguel Eugenio Daza - el 18 de febrero del 2008 - quien había promovido la erradicación de cultivos ilícitos, motivando la creación de la misma y la consolidación de proyectos productivos basados en cacao, por lo que en este proyecto de investigación se consolidó a partir de las narraciones de los miembros de la base social y los administrativos y directivos de APROCASUR al interpretar la memoria y el olvido, de hechos de violencia para comprender desde la construcción del aprendizaje ciudadano y de la subjetividad política que tiene esta población de las localidades de: Santa Rosa del Sur, Simití, San Pablo en el Sur de Bolívar, así como de Aguachica y la Gloria en el Sur del Cesar.

<sup>4</sup> Quintero Mejía Marieta y Otros. Narraciones, Memorias y Ciudadanía. Desplazamiento Forzado. Universidad Distrital Francisco José de Caldas. Bogotá. 2009.

4 | “Congreso Internacional de Investigación e Innovación 2016” Multidisciplinario, 21 y 22 de abril de 2016. México



## “CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”

Multidisciplinario

21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México

**II. Metodología:** APROCASUR, ha ampliado su participación en cadenas productivas de Cacao a través de procesos comercialización tipo exportación, sin embargo, existen debilidades organizacionales que impiden el acceso a mercados internacionales, por lo que se hace necesario fortalecer los canales de comunicación entre los principales entes administrativos – junta directiva y gerencia- con la base social, así como crear conciencia sobre las mejoras productivas necesarias para acceder a este tipo de mercados en los miembros de su base social. Por lo anteriormente expuesto la pregunta de investigación fue: ¿De qué manera se puede fortalecer el tejido social y la capacidad organizacional de APROCASUR?. El objetivo general de esta investigación fue: Determinar una estrategia para el fortalecimiento del tejido social y capacidad organizacional de la Asociación de Productores de Cacao del Sur de Bolívar y Magdalena Medio, APROCASUR y los objetivos específicos, fueron: Los objetivos específicos fueron: Elaborar un estudio sobre el contexto social y etnológico de la población beneficiaria miembro de APROCASUR; Elaborar un diagnóstico sobre la capacidad organizacional, (ICO) de APROCASUR; Diseñar un plan de acción enfocado hacia fortalecimiento del tejido social y la capacidad organizacional de APROCASUR. La hipótesis planteada, fue: A través de iniciativas productivas como las que establece la Asociación de Productores de Cacao del Sur de Bolívar y Magdalena Medio APROCASUR, se han adelantado procesos que permiten la reconstrucción social en la región, después del conflicto armado. En cuanto a la metodología empleada, podemos decir que esta es una investigación aplicada, socio jurídica, se elaboró, una serie de herramientas cualitativa de la investigación social tales como Talleres IAP, Entrevistas de grupo focal e individual y mapas sociales, que se constituyeron en los insumos documentales, para lograr la



## “CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”

Multidisciplinario

21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México

radiografía regional requerida, con el fin de facilitar la programación de actividades para elaborar dicho diagnóstico.

**III. Resultados:** La ciencia social<sup>5</sup> es fundamentalmente diferente a la ciencia natural. Cada una de ellas tiene sus propios ámbitos de análisis, diferentes objetos de estudio, métodos, perspectivas y horizontes. Los científicos de las ciencias sociales. Por la naturaleza de su objeto trata con sujetos, con interacciones entre sujetos que están mediadas por sistemas de signos, con producción de significación, con textos producidos por sujetos, con lenguaje, con cultura, con comunicación con producción de subjetividades, de identidades, etc. De ahí la distinción que hemos trazado entre los procesos de comprender y de explicar lo que ocurre en las personas que integran la base social de APROCASUR. Los procesos de comprensión tratan de capturar significado y sentido de los asuntos que desarrollan los campesinos del sur de Bolívar y del sur del Cesar en el Magdalena medio, alrededor de los cultivos de Cacao. Los procesos de explicación tratan de demostrar relaciones necesarias (no contingentes) entre las diferentes variables<sup>6</sup>, aquí relacionadas, veamos los resultados del **TALLER I.A.P DE EXPRESIÓN CON NIÑAS Y NIÑOS: LOS NIÑOS SUEÑAN APROCASUR.** Como corresponde a un diagnóstico participativo, las niñas y los niños deben tener una participación muy destacada, por lo que realizamos un taller exclusivo con ellos, en el mismo participaron ocho (8) de ellos, cuyas edades se ubican en el rango de 8 a 12 años.

<sup>5</sup> Paramo Pablo. Compilador. La Investigación en las Ciencias Sociales. Universidad Piloto de Colombia. Bogotá. 2009. Pág. 173.

<sup>6</sup> Ibíd. Pág. 24.



## “CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”

Multidisciplinario

21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México



**Foto No 1: Breiner Dayan González Castillo de dos años, hijo de Don Yeiminson González y Luz Marina Castillo, miembros de la base social de APROCASUR.** Fuente: Tomada por Elizabeth Ramírez Llerena, Investigadora Socio jurídica.

Entre otras actividades de aprestamiento, se organizó un grupo y se les pidió que en conjunto hicieran un dibujo de la comunidad, y que hablaran entre ellos sobre el porqué de cada elemento que dibujaban, mientras los observadores analizaban sus dibujos y tomaban nota de lo conversado por los niños.



**Foto No 2: Los niños pintan sus sueños con APROCASUR en el taller I.A.P con los niños de la comunidad base social de APROCASUR.** Fuente: Tomada por Elizabeth Ramírez Llerena, Investigadora Socio jurídica.



**“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”**

Multidisciplinario

21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México

Varios de los dibujos grupales son los siguientes, el cual por su belleza y contenido se incorporaron en este Diagnóstico:



**Dibujo No 1: Yurani Sierra, hija de Don Jairo Sierra y Rosa Medina de la finca el Edén, dibuja su mundo en APROCASUR. Fuente: Tomada por Elizabeth Ramírez Llerena, Investigadora Socio jurídica.**

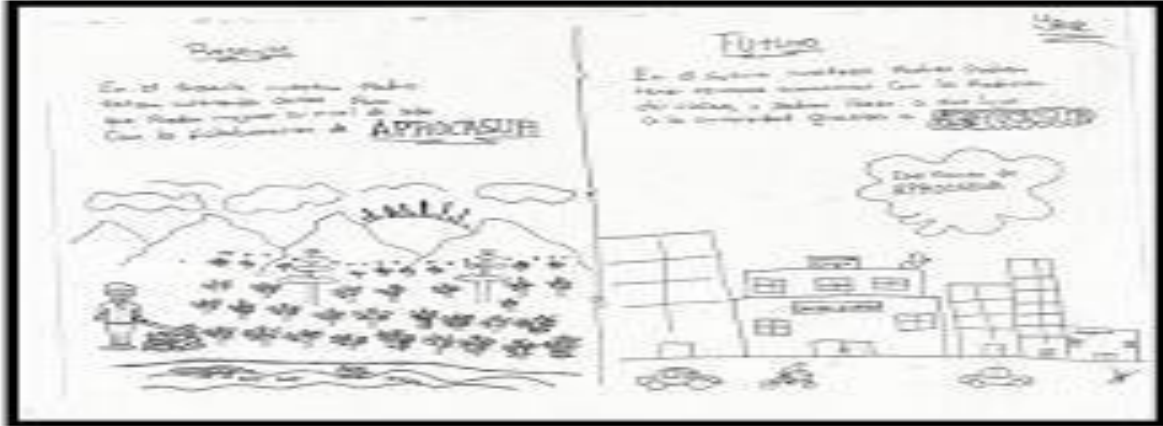


**Dibujo No 2: Wendy Ramírez Castillo, hija de Don Yeiminson González y Luz Marina Castillo, de la finca Canaán, dibuja su mundo en APROCASUR. Fuente: Tomada por Elizabeth Ramírez Llerena, Investigadora Socio jurídica.**

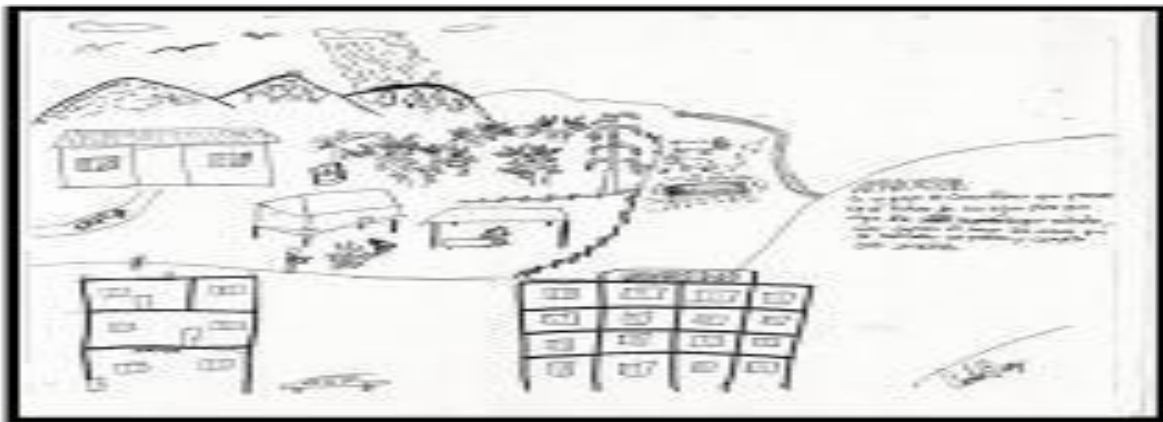


“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”  
Multidisciplinario

21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México



**Dibujo No 3: Yair de Jesús Cañas hijo de Don Gonzalo Cañas y Betty Ferrer, de la finca el Bosque, dibuja su mundo en APROCASUR.** Fuente: Tomada por Elizabeth Ramírez Llerena, Investigadora Socio jurídica.

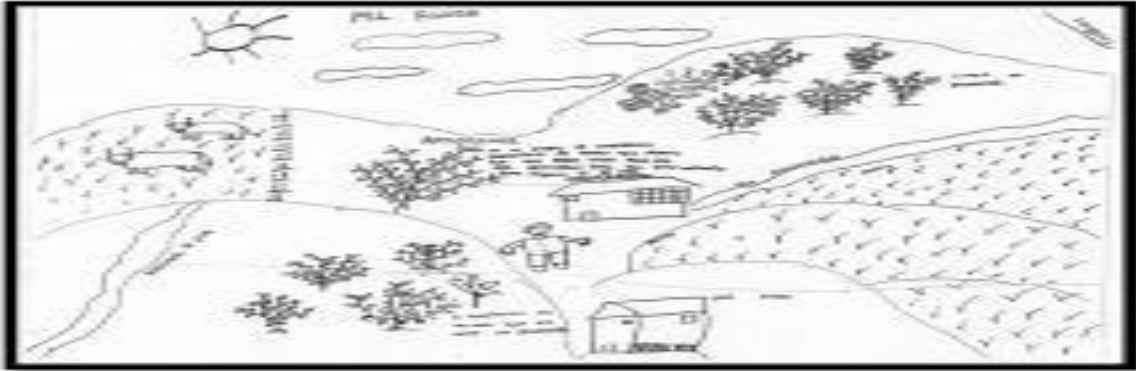


**Dibujo No 4: Carlos Javier Díaz, hijo de Doña Marlene Acevedo y Claret Díaz de la finca cacaotera los Sabanales, dibuja su mundo en APROCASUR.** Fuente: Tomada por Elizabeth Ramírez Llerena, Investigadora Socio jurídica.

“CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”

Multidisciplinario

21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México



**Dibujo No 5: Cristian Rangel, hijo de Don Juan Nepomuceno Rangel y Martha Acevedo, de la finca la Esperanza, dibuja su mundo en APROCASUR.** Fuente: Tomada por Elizabeth Ramírez Llerena, Investigadora Socio jurídica.



**Dibujo No 6: Brayan hijo de Don Yeiminson, dibuja su mundo en APROCASUR.** Fuente: Tomada por Elizabeth Ramírez Llerena, Investigadora Socio jurídica.

Los anteriores son unos mapas mentales cognitivos, los cuales constituyen una poderosa herramienta metodológica para realizar investigaciones sobre asuntos espaciales y/ o ambientales que los científicos de las ciencias sociales definen como: la representación cognitiva de los espacios familiares con los cuales los



## “CONGRESO INTERNACIONAL DE INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN 2016”

Multidisciplinario

21 y 22 de abril de 2016, Cortazar, Guanajuato, México

niños de las familias miembros de la base social de APROCASUR, en los cuales se relacionan y en donde transcurren su existencia.<sup>7</sup>

**IV. Conclusiones:** Las principales conclusiones generadas por este Taller son las siguientes: 1.- Para los niños APROCASUR es una organización es muy importante, la conciben como el eje donde gira su mundo principal; 2.- Consideran que en el presente sus padres cultivan Cacao para poder mejorar el nivel de vida con la colaboración de APROCASUR; 3.- En el futuro sus padres podrán tener recursos económicos con la producción del Cacao y podrán llevar a sus hijos a la Universidad gracias a APROCASUR; 4.- Consideran que van de la mano con APROCASUR; 5.- Son consiente de pertenecer a la etnia campesina, que sus padres producen Cacao para sean alguien en la vida; 6.- Son niños campesinos felices con los cultivos de Cacao en la finca; 7.- Se preocupan por la conservación del medio ambiente; 8.- Creen en APROCASUR porque les da el Cacao para sembrar en las fincas y 9.- APROCASUR son los campesinos cacao-cultores, que piensan en el futuro de sus hijos, que los apoya para estudiar y así poder realizar los sueños que sus padres no han realizado.

**V. Bibliografía.** Waldmann Peter. Guerra Civil, Terrorismo y Anomia Social. El Caso Colombiano en un Contexto Globalizado. Grupo Editorial Norma. 2007. pág. 245; Quintero Mejía Marieta y Otros. Narraciones, Memorias y Ciudadanía. Desplazamiento Forzado. Universidad Distrital Francisco José de Caldas. Bogotá. 2009; Paramo Pablo. Compilador. La Investigación en las Ciencias Sociales. Universidad Piloto de Colombia. Bogotá. 2009. Pág. 173.

---

<sup>7</sup> *Ibíd.* Pág. 285.